

Agile Project Management: Innovation In Action

Por **Ken Collier**, Consultor Senior de CUTTER Consortium

Agosto 30 Monterrey, N.L. ■ Agosto 31 México, D.F.

Hoy, las organizaciones que desean sobrevivir a los bruscos impactos de la economía, deben analizar no sólo sus procesos sino sus probabilidades de éxito, desde una perspectiva de cambio constante, el cual hoy no deja lugar para variación alguna en el alcance de ningún proyecto: las organizaciones ágiles de TI están conscientes que la única constante es el cambio, todo, incluyendo el alcance, las funcionalidades, la tecnología y la arquitectura cambiarán en no más de 6 meses.

Desafortunadamente, las metodologías comúnmente empleadas para la Administración de Proyectos, no consideran esta realidad.

Conozca cómo la aplicación de la *Metodología Ágil* para la Administración de Proyectos le garantizará una orientación hacia la innovación, mantener sus costos bajos y recortar los ciclos de desarrollo de productos, respetando las restricciones internas y externas de cada proyecto.

Usted aprenderá cómo la Administración de Proyectos basada en la Metodología Ágil le permitirá:

- Incrementar su habilidad para desarrollar productos innovadores
- Incorporar rapidez y flexibilidad a sus proyectos
- Estrechar la brecha entre los equipos que usan métodos ágiles para el desarrollo de software (Programación Extrema) y el personal de su oficina a cargo de la administración de proyectos
- Reducir el impacto en el desarrollo de productos debido a fechas estrechas de entrega
- Identificar al Cliente para establecer y definir funcionalidades prioritarias
- Definir una matriz de intercambios, que muestre a los tomadores de decisión que todo cambio tiene consecuencias
- Determinar acertadamente la lista de funcionalidades requeridas
- Establecer entregas periódicas de funcionalidades
- Emplear “hitos” para revisión en el avance del proyecto y hacer los ajustes necesarios
- Contar con Gerentes de Proyecto que actúen como facilitadores y coordinadores, en lugar de ser “la máxima autoridad”
- Desarrollar en su equipo las habilidades para la toma de decisiones en conjunto
- “Celebrar” el cierre de un proyecto



“Las Áreas de Tecnologías de Información y Sistemas que asimilan efectivamente el cambio, respondiendo rápidamente a las demandantes necesidades de los usuarios, desarrollan sólidamente la cultura necesaria para adoptar y maximizar los beneficios inherentes a la innovación”

Dr. Ken Collier

Consultor Senior de CUTTER Consortium para las prácticas de Inteligencia de Negocios y Administración Ágil de Proyectos y Desarrollo Ágil de Software

NEGOTIATION STRATEGIES FOR THE AGILE IT LEADER

Por **Michael Mah**, Consultor Senior de CUTTER Consortium



Septiembre 24 • Monterrey, N.L.
Hotel Camino Real Monterrey

Septiembre 25 • México, D.F.
Hotel JW Marriott

● ● ● **Cutter Consortium**
Access to the Experts

Aprenda cómo hacer uso de la negociación para obtener ganancias mutuas y mejorar las relaciones de trabajo, elevar sus niveles de efectividad, cerrar mejores tratos y eliminar las posturas que paralizan y entorpecen el avance de los proyectos. Derivado del Método de Harvard sobre Negociación y los *bestsellers*, “*Getting to YES: Negotiating Agreement Without Giving In*” (Para llegar al SI: Negociación de acuerdos sin ceder) y “*Getting Past No: Negotiating with Difficult People*” (Más allá del No: Cómo negociar con personas difíciles), Michael Mah establece cómo romper el círculo vicioso resultado de posturas inflexibles, utilizando parámetros de medición e indicadores que permitan establecer fechas de entrega, presupuestos y alcances factibles, y desarrollando habilidades de comunicación para el manejo de personas y situaciones difíciles.



Comúnmente, los Directivos de TI y Administradores de Proyectos entablan procesos de negociación complicados, los cuales implican fechas límite y presupuestos muy estrechos y un alcance cambiante. Muchas veces, estos factores restan probabilidades de éxito para los proyectos.

“El Directivo de TI ágil, posee no sólo una visión práctica para el manejo efectivo de proyectos complejos de TI, sino también usa con destreza parámetros de medición y modernas técnicas de negociación”

El objetivo final de esta sesión es desarrollar un modelo que facilite el establecimiento de acuerdos sensatos, amigables, justos y basados en principios. Esta sesión se caracteriza por sus ejercicios prácticos y ejemplos tomados de proyectos reales.

Michael Mah

Consultor Senior de CUTTER Consortium

Inversión:

| Tipo de Inscripción | Precio de lista | *Promoción |
|---------------------|-----------------|---------------|
| Una Sesión | USD\$ 750.00 | USD\$ 675.00 |
| Dos Sesiones | USD\$1,250.00 | USD\$1,150.00 |

Precios más I.V.A. * Promoción antes del 25/Julio

Formas de pago:

- Depósito bancario
- Transferencia electrónica
- Tarjeta de crédito

Informes e inscripciones:

Cutter Consortium America Latina
México, D.F. (55) 53 36 04 18
Monterrey, N.L. (81) 22 82 62 66
www.cutter.com.mx/eventos2007

Sedes

Monterrey, Nuevo León

Hotel Camino Real Monterrey
Av. Diego Rivera 2492 Col. Valle Oriente
San Pedro Garza García, Nuevo León

Ciudad de México

Hotel JW Marriott
Andres Bello 29 Col. Chapultepec Polanco
México, D.F.

Inscríbete antes del 25 de julio y ahorra USD\$100